

T.C.

İSTANBUL MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ

2022-2026 STRATEJİK PLANI

2022 YILI

DEĞERLENDİRME RAPORU



İÇİNDEKİLER TABLOSU

İÇİNDEKİLER TABLOSU	1
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	2
GİRİŞ	3
STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI	5
STRATEJİK AMAÇ 1:	5
STRATEJİK AMAÇ 2:	10
STRATEJİK AMAÇ 3:	17
STRATEJİK AMAÇ 4:	19
STRATEJİK AMAÇ 5:	22
SONUÇ	28

YÖNETİCİ ÖZETİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9.maddesinde; “Stratejik planlama ve performans esaslı program bütçe (2) (3) Madde 9- Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.” hükmü yer almaktadır. Bu hüküm gereği, stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idareleri ile bu idarelerin stratejik plan süreçlerine ilişkin genel usul ve esaslar, 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile belirlenmiştir. Bu usul ve esaslar çerçevesinde gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde Üniversitemizin 2022-2026 yılları için mevcut gelişmeler ışığında geleceğe ilişkin misyon ve vizyonu belirlenmiştir. Misyon ve Vizyonumuza uygun olarak saptanan stratejik amaçları gerçekleştirmek için belirlenen faaliyetlerin ölçülebilir hedefler ve izlenebilir performans göstergelerinden oluşmasına dikkat edilmiştir.

Üniversitemizin 2022-2026 Stratejik Planı Üniversiteler için Stratejik Plan Hazırlama Rehberine uygun olarak hazırlanmıştır. Üniversitemizde yürütülen Stratejik Plan hazırlık çalışmalarının üst düzeyde yönlendirilmesini sağlamak üzere Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş ve bu kurula bağlı olarak Stratejik Planlama Ekibi ile Stratejik Plan Hazırlık Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik Plana, Stratejik Planlama Ekibi tarafından son şekli verilerek Üniversitemiz Senatosuna sunulmuş, Senato tarafından kabul edilmiştir. Amaç, hedef ve göstergelere yönelik kurumsal hedefleri gerçekleştirecek sorumlu birimler ve kişiler performans programı ile ilan edilmiştir.

2022 yılı itibarıyla uygulamaya başlanan Üniversitemiz 2022-2026 Dönemi Stratejik Planının belirlenen amaç ve hedeflere uygun olarak etkili ve verimli bir şekilde uygulanıp/uygulanmadığının tespiti için değerlendirme ve değerlendirme süreci hedef kartlarına eklenmiştir. Bu rapor ise hazırlanan hedef katlar ile 2022 yılında yürütülen faaliyetler ve sunulan hizmetlere ilişkin sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirmesini sağlamak için yıllık bazlı üretilmiştir.

Değerlendirme, devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılmakta olup stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilmektedir.

GİRİŞ

Üniversitemizin 2022-2026 Stratejik Planında 5 stratejik amaç, 21 hedef ve 175 performans göstergesi bulunmaktadır.

STRATEJİK AMAÇLARIMIZ

Stratejik Amaç 1:

Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde, bilimsel faaliyetler ile katma değer sağlayan Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek

Stratejik Amaç 2:

Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak; kalite, verimlilik ve memnuniyeti artırmak

Stratejik Amaç 3:

Eğitim, öğretim, araştırma, proje, tanınırlık kapsamında uluslararasılaşma düzeyini yükseltmek

Stratejik Amaç 4:

Toplumun mevcut sorun ve ihtiyaçlarına yönelik alanlara öncelik veren bir anlayışla toplumsal gelişime katkı sağlamak

Stratejik Amaç 5:

Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmektir.

Değerlendirme tabloları oluşturulurken bu beş amaç çerçevesinde belirlenen 175 performans göstergesi eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, idari faaliyetler ve toplumsal katkı başlıklarından oluşacak şekilde kategorize edilmiş ve yıllara göre hedef kartlara eklenmiştir. 2022 yılı için yapılan analizde bu dört kategoride yapılan değerlendirme sonucunda hedeflerimizin ortalama gerçekleşme düzeyine değerlendirme tablolarında yer verilmiştir.

Hedef performansının ölçümünde göstergelere ilişkin değerlerin kümülatif olarak belirlenmemesi durumunda hedef performansının hesaplanmasında izleme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değer ile izleme dönemindeki gerçekleşme değerinin kümülatif değerleri baz alınmaktadır. Gösterge değeri %100'ü aşan hedeflerin değerleri ">100" olarak, negatif değer alan hedeflerin

performansının ölçümünde bu değer “ ≤ 0 ” olarak alınmıştır. Bununla birlikte değerlendirme tablolarının gerçekleşme durumu sütununda üniversitemizin kurumsal karne mantığı ile geliştirdiğı stratejik plan ölçeğinden yararlanılmıştır. Üniversitemizin stratejik plan değerlendirme ölçeğı aşağıda sunulmuştur.

Hedefin Gerçekleşme Oranı	Renk Ölçeğı	Gerçekleşme Durumu
$\leq 0\%$	Red	Başarısız
%1-49	Yellow	Durağan
%50-99	Orange	Orta derece başarı
100%	Blue	Başarılı
$>100\%$	Green	Üstün başarı

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

STRATEJİK AMAÇ 1:

Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde, bilimsel faaliyetler ile katma değer sağlayan Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek

A1	Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde bilimsel faaliyetler ile Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek					
H1.1	Üniversitenin nitelikli bilimsel faaliyetlerini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Bilimsel Faaliyetler					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilimsel Faaliyetleri Artırmak, ülkemizin bilimsel bilgi birikimine, araştırma alt yapısına ve teknolojik gelişime katkı sağlamak					
H1.1 Performansı	%75					
Sorumlu Birim	Kalite Komisyonu/Kalite Akreditasyon Ofisi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG1.1.1 :	15%	365	400	608	>100	Yeşil
PG1.1.2 :	15%	46	50	263	>100	Yeşil
PG1.1.3:	10%	21	23	19	≤0	Kırmızı
PG1.1.4:	5%	194	210	327	>100	Yeşil
PG1.1.5:	5%	281	300	120	≤0	Kırmızı
PG1.1.6:	5%	401	440	234	≤0	Kırmızı
PG1.1.7:	10%	0,54	0,6	1,06	>100	Yeşil
PG1.1.8:	5%	0,53	0,55	0,28	≤ 0	Kırmızı
PG1.1.9:	20%	5.163	5.500	6.256	>100	Yeşil
PG1.1.10:	10%	10	40	82	>100	Yeşil
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Stratejik Planın başlangıç dönemi 2022 yılı olduğu için hedeflere yönelik iç ve dış çevreden kaynaklı ciddi değişiklikler söz konusu olmamıştır.						
Etkililik: 2022 yılında hedef 1.1 kapsamında saptanan performans göstergelerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef performansının ölçümünde %100'ü aşan değerler "100" olarak, negatif alan hedeflerin performansının ölçümünde bu değer "0" olarak alındığı için kısmi olarak ya da başka bir deyişle orta derecede başarı gösterdiğimiz alanlarda başarısız olarak görünmekteyiz. Başarısız olduğumuz alanlar ile ilgili güncelleme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.						
Etkinlik: Enflasyon ve kurun yüksek olmasından dolayı artan maliyetler teşvik kriterlerinin gözden geçirilmesini gerektirebilir.						

A1	Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde bilimsel faaliyetler ile Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek					
H1.1	Üniversitenin nitelikli bilimsel faaliyetlerini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Bilimsel Faaliyetler					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilimsel Faaliyetleri Artırmak, ülkemizin bilimsel bilgi birikimine, araştırma alt yapısına ve teknolojik gelişime katkı sağlamak					
H1.1 Performansı	%75					
Sorumlu Birim	Kalite Komisyonu/Kalite Akreditasyon Ofisi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
<p>Sürdürülebilirlik: Kur artışı nedeni ile bütçesel riskler söz konusu olabilir, bu riskleri ortadan kaldırmak için ek bütçe oluşturulabilir. Birimlerin hedefleri göz önünde bulundurularak her birimdeki akademik personel için akademik gelişimini desteklemek ve performans artırmaya yönelik değerlendirme kriterlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Böylece yayın potansiyelinin artırılması, hedef saptama ve bu hedeflere ulaşabilecek adımların atılması için teşvikler sağlanarak bilimsel yayın hedeflerinin sürdürülebilirliğini sağlanmasına amaçlanmaktadır.</p>						

A1	Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde bilimsel faaliyetler ile Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek					
H1.2	Üniversitenin Ar-Ge çalışmaları, teknoloji ve yenilik üretimini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik / Teknoloji Transferi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik Faaliyetlerini Artırmak / Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerinden ülkemizin katkı elde etmesini sağlamak için bu hizmetleri yaygınlaştırmak					
H1.2 Performansı	%72,5					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, TTO, SABİTA, BAP, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları ve Planlama Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG1.2.1	10%	145	150	145	≤0	
PG1.2.2	10%	78	90	87	75	
PG1.2.3	10%	0	1	4	>100	
PG1.2.4	5%	0	0	0		
PG1.2.5	10%	112	115	127	>100	
PG1.2.6	5%	14.725.800	14.500.000	16.273.000	≤0	
PG1.2.7	5%	1	10	14	>100	
PG1.2.8	5%	1.577.800	21.000.000	23.000.000	>100	
PG1.2.9	5%	27	44	49	>100	

A1	Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde bilimsel faaliyetler ile Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek					
H1.2	Üniversitenin Ar-Ge çalışmaları, teknoloji ve yenilik üretimini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik / Teknoloji Transferi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik Faaliyetlerini Artırmak / Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerinden ülkemizin katkı elde etmesini sağlamak için bu hizmetleri yaygınlaştırmak					
H1.2 Performansı	%72,5					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, TTO, SABİTA, BAP, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları ve Planlama Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG1.2.10	5%	538.865	1.100.000	4.331.509	>100	
PG1.2.11	5%	5	5	5	>100	
PG1.2.12	5%	0	0	0	≤0	
PG1.2.13	5%	1	7	7	>100	
PG1.2.14	10%	7,33	8	8,5	>100	
PG1.2.15	5%	6	10	12	>100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: TTO ofisinde yönetim ve personel değişimi yaşanmıştır. Bu değişim hedeflerde bir değişiklik meydana getirmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergesi hedeflerine çoğunlukla ulaşıldı. Ulaşılamayan hedefler için aksiyonlar alınmakta olup hedef ve göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.						
Etkinlik: Ulaşılamayan performans göstergelerinin gözden geçirilmesi gerekebilir.						
Sürdürülebilirlik: Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde akademisyen ve kalifiye TTO uzmanlarının sirkülasyonu risk oluşturmaktadır. Tedbir olarak sirkülasyonun önüne geçmeye yönelik İK politikaları geliştirilmelidir.						

A1	Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde bilimsel faaliyetler ile Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek					
H1.3	Bilim ve teknoloji üretiminde iş birliği, dolaşım ve etkileşim potansiyelini artırmak ve topluma, kamuya ve sanayiye transferini sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme & Yenilik					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik Faaliyetlerini Artırmak, Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerinden ülkemizin katkı elde etmesini sağlamak için bu hizmetleri yaygınlaştırmak					
H1.3 Performansı	%100					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, TTO					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG1.3.1	25%	22	30	41	>100	
PG1.3.2	25%	1.700.000	3.000.000	3.000.000	100	
PG1.3.3	25%	25	30	46	>100	
PG1.3.4	25%	8.000.000	20.000.000	31.000.000	>100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Araştırma ve yenilik faaliyetlerini etkileyecek bir değişiklik yaşanmamıştır. Hedef karttaki hedefler için beklenenin üzerinde başarı elde edilmiştir.						
Etkililik: Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçların giderilmesine katkı sağlanmıştır.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Ekonomik koşullar nedeni ile gerek kamu gerekse TÜBİTAK özel sektörde ar-ge bütçelerinin kısıtlanması başlıca risklerdendir. *Bu riskler planın güncellenmesini gerektirmemekle birlikte performans göstergesi bazında ilave çaba göstermek yoluyla tedbir alınabilir.						

A1	Çağın gereksinimleri ve ulusal öncelikler çerçevesinde bilimsel faaliyetler ile Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, iş birlikleri ile yaygınlaştırmak, transfer etmek					
H1.4	Bilim, teknoloji ve yenilik üretimini kolaylaştırmak için kurumsal altyapıyı geliştirmek					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Bilimsel Faaliyetler					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilimsel Faaliyetleri Artırmak, ülkemizin bilimsel bilgi birikimine, araştırma alt yapısına ve teknolojik gelişime katkı sağlamak					
H1.4 Performansı	%30					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, TTO					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG1.4.1	20%	15	20	33	>100	
PG1.4.2	20%	7	13	6	46,2	
PG1.4.3	10%	1	4	4	100	
PG1.4.4	15%	0				
PG1.4.5	15%	0				
PG1.4.6	20%	20				
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren hedef karta yönelik iç çevrede ciddi bir değişiklik söz konusu olmamakla birlikte dış çevreden kaynaklanan koşullara özellikle enflasyonun yüksek seyretmesi ile ekonomik belirsizlik ortamının yarattığı koşullar ilave edilebilir.						
Etkililik: Bu hedef kart için 2022 yılı için hedeflenen gösterge değerlerine ulaşılmakla birlikte (PG1.4.1, PG1.4.2 ve PG1.4.3) hedef kartın başarı düzeyi henüz %30'dur.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı söz konusu olmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefler bazında gerçekleşen riskler hedeflere ulaşılmasını engellememektedir.						

STRATEJİK AMAÇ 2:

Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak; kalite, verimlilik ve memnuniyeti artırmak

A2	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik ve memnuniyeti artırmak					
H2.1	Öğretim elemanlarının yetkinliğini, memnuniyetini ve aidiyetini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Bilimsel Faaliyetler / Üniversitenin eğitim öğretim süreçlerinin iyileştirilmesi, kalite ve verimliliğin artırılması					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilimsel Faaliyetleri Artırmak, ülkemizin bilimsel bilgi birikimine, araştırma alt yapısına ve teknolojik gelişime katkı sağlamak, Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak					
H2.1 Performansı	%56,28					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, SEM, Kütüphane, SURKAM, Kalite-Komisyonu-Kalite Akreditasyon Ofisi, Yayın Teşvik Komisyonu, SKS, ÖGDEM					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG2.1.1	10%	100	100	100	100	
PG2.1.2	10%	Ölçülmedi	30	Ölçülmedi		
PG2.1.3	10%	19	54	19	≤0	
PG2.1.4	20%	1.800.000	2.000.000	3.156.247	>100	
PG2.1.5	20%	85.589	250.000	219.438	81,41	
PG2.1.6	10%	76,4	78	83	>100	
PG2.1.7	10%	90	120	30	≤0	
PG2.1.8	10%	41	61	18	≤0	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgilik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkilik: Bazı performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılamamıştır. *Hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: 2022-2026 Stratejik Planın benimsenmesiyle öğretim elemanlarının ulaşılamayan performans göstergelerindeki yayın ve faaliyetlere daha çok yönelmesi beklenmektedir.						

A2	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik ve memnuniyeti artırmak					
H2.2	Eğitimde öğrenci merkezlilik, kalite ve verimliliği artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Üniversitenin eğitim öğretim süreçlerinin iyileştirilmesi, kalite ve verimliliğin artırılması / Eğitim-Öğretim hizmetlerinden duyulan memnuniyet düzeyinin analiz edilmesi ve iyileştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak					
H2.2 Performansı	%65					
Sorumlu Birim	Kalite Akreditasyon Ofisi, SKS, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı, Kariyer Merkezi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG2.2.1	5%	3.800	4000	9.391	>100	■
PG2.2.2	5%	78	80	80,4	>100	■
PG2.2.3	5%	79,62	81	68,5	≤0	■
PG2.2.4	5%	92,25	93	68,2	≤0	■
PG2.2.5	5%	75,5	77	60,8	≤0	■
PG2.2.6	5%	0,51	0,6	0,51	≤0	■
PG2.2.7	5%	50	52,9	52,9	100	■
PG2.2.8	5%	29	30,8	30,8	100	■
PG2.2.9	5%	16	15	15	100	■
PG2.2.10	5%	0,83	0,84	0,81	≤0	■
PG2.2.11	5%	64	65	65	100	■
PG2.2.12	5%	23	25	25	100	■
PG2.2.13	5%	115	160	177	>100	■
PG2.2.14	5%	Ölçülmedi	90	95,4	100	■
PG2.2.15	5%	27	30	20	≤0	■
PG2.2.16	5%	Ölçülmedi	90	97,2	100	■
PG2.2.17	5%	31	33	19	≤0	■
PG2.2.18	5%	Ölçülmedi	10	20	100	■

A2	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik ve memnuniyeti artırmak					
H2.2	Eğitimde öğrenci merkezlik, kalite ve verimliliği artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Üniversitenin eğitim öğretim süreçlerinin iyileştirilmesi, kalite ve verimliliğin artırılması / Eğitim-Öğretim hizmetlerinden duyulan memnuniyet düzeyinin analiz edilmesi ve iyileştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak					
H2.2 Performansı	%65					
Sorumlu Birim	Kalite Akreditasyon Ofisi, SKS, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı, Kariyer Merkezi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllonun Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG2.2.19	5%	60	62	64	>100	
PG2.2.20	5%	65	67	67	100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergelerinin tamamında istenilen düzeye ulaşılamamıştır.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: İstenilen düzeyde gerçekleştirilemeyen performans göstergelerindeki ortak nokta olan öğrencilere yönelik faaliyetlere ağırlık verilerek istenilen performans göstergesi düzeylerine ulaşılması beklenmektedir.						

A2	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik ve memnuniyeti artırmak					
H2.3	Öğretim elemanları ile öğrencilerin ortak araştırma kapasitesini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik / Bilimsel Faaliyetler					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilimsel faaliyetleri artırmak ülkemizin bilimsel bilgi birikimine, araştırma alt yapısına ve teknolojik gelişimine katkı sağlamak					
H2.3 Performansı	%0					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Enstitüler, TTO					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG2.3.1	20%	178	180	170	≤ 0	
PG2.3.2	50%	47	50	40	≤ 0	
PG2.3.3	30%	111	120	98	≤ 0	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılamamıştır.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: 2022-2026 Stratejik Planın benimsenmesiyle enstitüler ve TTO'nun desteği ile istenilen performans düzeylerine ulaşılması beklenmektedir. Özellikle enstitülerde lisansüstü öğrencilerin tezlerini yayına dönüştürmesini teşvik edecek düzenlemeler yapılması gerekmektedir.						

A2	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik ve memnuniyeti artırmak					
H2.4	Öğrencilerin bilim, sanat ve kültürel faaliyetlerini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Eğitim – Öğretim / Öğrencilerin bilim, sanat ve kültürel faaliyetlerini artıracak faaliyetleri desteklemek					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Öğrencilerin bilim, sanat, sosyal, kültürel ve uluslararasılaşmasını sağlayacak faaliyetleri desteklemek					
H2.4 Performansı	%60					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Enstitüler, TTO					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG2.4.1	20%	25	30	20	≤0	
PG2.4.2	20%	178	190	312	>100	
PG2.4.3	20%	69	75	75	100	
PG2.4.4	20%	2	2	2	100	
PG2.4.5	20%	13	15	7	≤0	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergelerinin tamamında istenilen düzeye ulaşılamamıştır. Performans hedefinin altındaki değerler hedef değerlere yakın olması nedeni ile herhangi bir güncelleme gerekmemektedir. *Hedeflenen değer çok üzerinde yer alan gösterge için daha sonraki yıllarda güncelleme gerekmektedir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: 2022-2026 Stratejik Planın benimsenmesiyle SKS'nin desteği ile istenilen performans düzeylerine ulaşılması beklenmektedir.						

A2	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik ve memnuniyeti artırmak					
H2.5	Lisans ve Lisansüstü programlara nitelikli öğrencilerin kabulünü sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Eğitim-Öğretim /Önlisans, Lisans ve Lisansüstü düzeyde verilen eğitimin geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Fiziksel ve niteliksel kapasitenin gelişimini sağlayacak faaliyetleri desteklemek					
H2.5 Performansı	%82					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Fakülteler, Enstitüler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG2.5.1	15%	15	15	12	80,0	
PG2.5.2	15%	37	40	32	≤0	
PG2.5.3	10%	47	52	47	90,4	
PG2.5.4	10%	85	90	100	300,0	
PG2.5.5	10%	0,05	0,05	0,05	100,0	
PG2.5.6	30%	0,02	0,02	0,02	100,0	
PG2.5.7	10%	480	500	736	>100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergeleri çoğunlukla istenilen düzeyde gerçekleştirilmiştir. Hedefin çok üzerinde gerçekleşen performans göstergesi için güncelleme gerekmektedir. Performans hedefinin altındaki değerler hedef değerlere yakın olması nedeni ile herhangi bir güncelleme gerekmemektedir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedeflenen başarıya ulaşılamayan performans göstergesi için öğrencilerin Medipol Üniversitesini tercih etme oranını artıracak ilave olanakların tanımlanması bu hedefe ulaşma düzeyini artırabilir.						

A2	Bilimsel ve mesleki eğitimde yeterlilikleri güvence altına almak, kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik ve memnuniyeti artırmak					
H2.6	Eğitim ve uygulama alanlarını ve işlevselliklerini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Yönetim Sistemi, Kurumsal ve Fiziki Yapı / Fiziksel alt yapının geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak					
H2.6 Performansı	%77,38					
Sorumlu Birim	Rektörlük/Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Kalite Komisyonu- Kalite Akreditasyon Ofisi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG2.6.1	20%	1,28	0,92	0,97	86,1	
PG2.6.2	15%	0,57	0,6	0,7	>100	
PG2.6.3	15%	0,28	0,3	0,31	>100	
PG2.6.4	10%	0,25	0,25	0,20	80,0	
PG2.6.5	10%	772.000	800.000	862.948	>100	
PG2.6.6	10%	37	38	38	100,0	
PG2.6.7	10%	80	80	53,68	67,1	
PG2.6.8	10%	84	85	73,68	86,7	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Üniversitenin fiziki yapılanması devam etmekte olup daha önce ön çalışması yapılan ana kampüs tamamlanıncaya kadar fiziksel imkanlar gelişmeye devam etmektedir.						
Etkililik: Hedef değerinin çok üzerinde gerçekleşen performans göstergeleri için güncelleme yapılması gerekmektedir						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedeflenen performans göstergelerine ulaşmak için fiziki koşullar geliştirilmeye devam etmektedir.						

STRATEJİK AMAÇ 3:

Eğitim, öğretim, araştırma, proje, tanınırlık kapsamında uluslararasılaşma düzeyini yükseltmek

A3	Eğitim, öğretim, araştırma, proje kapsamında uluslararasılaşma düzeyini yükseltmek					
H3.1	Eğitim- öğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabacaktır					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Eğitim-Öğretim /Uluslararasılaşmanın artırılması					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararasılaşmanın artışını sağlamak					
H3.1 Performansı	%99,57					
Sorumlu Birim	Akademik birimler, İnsan Kaynakları ve Planlama Daire Bşk., Uluslararası Ofis, Erasmus Koordinatörlüğü, Enstitüler					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG3.1.1	10%	12	15	19	>100	
PG3.1.2	15%	0,02	0,04	0,04	100,0	
PG3.1.3	15%	0,05	0,05	0,06	>100	
PG3.1.4	10%	46	60	60	100,0	
PG3.1.5	10%	31	45	50	>100	
PG3.1.6	10%	3	4	11	>100	
PG3.1.7	10%	28	30	35	>100	
PG3.1.8	10%	3	3	4	>100	
PG3.1.9	10%	22	23	22	95,7	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergeleri çoğunlukla istenilen düzeyde gerçekleştirilmiştir. Hedefin çok üzerinde gerçekleşen performans göstergeleri için güncelleme gerekmektedir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.						

A3	Eğitim, öğretim, araştırma, proje kapsamında uluslararasılaşma düzeyini yükseltmek					
H3.2	Araştırma kapsamında uluslararasılaşma düzeyini yükseltmek					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik / Bilimsel Faaliyetler					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararasılaşma düzeyini yükseltmek için araştırma ve bilimsel faaliyetlerin uluslararasılaşmasını teşvik etmek					
H3.2 Performansı	%90					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Uluslararası Ofis, SABİTA, SKS					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG 3.2.1	15%	25	26	36	>100	■
PG 3.2.2	10%	27	28	20	≤0	■
PG 3.2.3	25%	2	4	8	>100	■
PG 3.2.4	25%	2	5	14	>100	■
PG 3.2.5	25%	14	48	48	100	■
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren hedef kartta yer alan hedeflere etki eden ekonomik koşullar değişkenlik göstermektedir.						
Etkililik: Hedefin çok üzerinde gerçekleşen ve çok altında gerçekleşen performans göstergeleri için güncelleme gerekmektedir.						
Etkinlik: Hedef kart için saptanan maliyet tablosunda ekonomik koşullara paralel olarak artışların yapılması söz konusu olabilir.						
Sürdürülebilirlik: 2022-2026 Stratejik Planında saptanan hedeflerin üniversite genelinde benimsenmesiyle kurum genelinde yürütülen çalışmalar daha hedef odaklı yürütüleceğinden performans göstergelerinde iyileşmelerin olması beklenmektedir.						

STRATEJİK AMAÇ 4:

Toplumun mevcut sorun ve ihtiyaçlarına yönelik alanlara öncelik veren bir anlayışla toplumsal gelişime katkı sağlamak

A4	Toplumun mevcut sorun ve ihtiyaçlarına yönelik alanlara öncelik veren bir anlayışla toplumsal gelişime katkı sağlamak					
H4.1	Kültürel ve sosyal gelişime katkı sağlayacak faaliyetleri desteklemek ve yürütmek					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Toplumsal Katkı / Sosyal ve Sportif Hizmetler Sosyal ve Sportif Hizmetler kapsamında yürütülen faaliyetlerin artırılması Hayat boyu öğrenme /Hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin artırılması					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sosyal ve Sportif Hizmetler kapsamında yürütülen faaliyetlerin artırılması / Hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin artırılması					
H4.1 Performansı	%94					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, SKS, SEM					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirmeye Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirmeye Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG4.1.1	20%	37	40	121	>100	
PG4.1.2	15%	3.432	6.000	7.256	>100	
PG4.1.3	15%	24	40	58	>100	
PG4.1.4	10%	93	150	194	>100	
PG4.1.5	20%	3.941	4.500	4.907	>100	
PG4.1.6	10%	7	15	33	>100	
PG4.1.7	10%	130	300	205	44,1	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefin çok üzerinde gerçekleşen performans göstergeleri için güncelleme gerekmektedir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedeflenen düzeyin altında başarı gösterdiğimiz 4.1.7 için SKS'nin organizatörlüğünde spor müsabakalarına yönelik yapılacak çalışmalar ile performans artışlarının sağlanması beklenmektedir.						

A4	Toplumun mevcut sorun ve ihtiyaçlarına yönelik alanlara öncelik veren bir anlayışla toplumsal gelişime katkı sağlamak					
H4.2	Toplumsal gelişmişlik düzeyinin artırılmasında rol almak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Hayat boyu öğrenme /Hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin artırılması					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin artırılması					
H4.2 Performansı	%70					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, SKS, SEM, Engelli Öğrenci Birimi, Ayrımcılığı Önleme ve Eşitlik Ombudsmanlığı Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG4.2.1	20%	93	100	194	>100	
PG4.2.2	20%	3.941	4.000	4.907	>100	
PG4.2.3	30%	13	15	12	≤0	
PG4.2.4	30%	6	8	9	>100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefin çok üzerinde gerçekleşen performans göstergesi için güncelleme gerekmektedir. Performans hedefinin altındaki değerler hedef değerlere yakın olması nedeni ile herhangi bir güncelleme gerekmemektedir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Dezavantajlı gruplara yönelik SKS ve Engelli Öğrenci Birimi organizesinde gerçekleştirilecek çalışmalar ile performans artışları beklenmektedir.						

A4	Toplumun mevcut sorun ve ihtiyaçlarına yönelik alanlara öncelik veren bir anlayışla toplumsal gelişime katkı sağlamak					
H4.3	Sağlık hizmetlerini toplum geneline yaymak, geliştirmek, sağlık turizmine katkı sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Toplumsal Katkı / Sağlık Hizmetlerinin Geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık birimlerimizde sunulan sağlık hizmetlerinin niteliklerinin gelişiminin sağlanması					
H4.3 Performansı	%75					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, SUAM'lar, Kalite-Komisyonu-Kalite Akreditasyon Birimi, SEM					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG4.3.1	15%	48.773	50.000	48.493	≤0	
PG4.3.2	15%	881.015	900.000	922.952	>100	
PG4.3.3	20%	39.659	45.000	54.383	>100	
PG4.3.4	20%	8.577	10.000	10.170	>100	
PG4.3.5	10%	98	98	98	100,0	
PG4.3.6	10%	85	86	84	≤0	
PG4.3.7	10%	18	20	38	>100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren ekonomik koşullarda meydana gelen değişimler SUAM'larda hizmet alan hasta sayısını özellikle ağız ve diş sağlığı hizmetlerinde artan maliyetlerden dolayı olumsuz etkilemektedir.						
Etkililik: Ekonomik koşullara bağlı olarak saptanan performans göstergelerine ulaşılmasında özellikle ağız ve diş sağlığı hizmetleri grubu için aksamalar yaşanmasına neden olmuştur.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunun güncellenmesi gerekebilir.						
Sürdürülebilirlik: Ekonomik koşullara bağlı olarak ortaya çıkan riskler kurum dışı faktörlerden kaynaklandığı için hedeflerin güncellenmesi konusunda ilave tedbirler alınabilir.						

STRATEJİK AMAÇ 5:

Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmektir.

A5	Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmek					
H5.1	Kurum imajını geliştirmek, kurumsal kimliği güçlendirmek ve marka değerini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim Sistem, Kurumsal ve Fiziki Yapı / Kurum kimliği ve kültürünün geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Kalite, Verimlilik ve Memnuniyeti artırmak					
H5.1 Performansı	%68,75					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kalite Komisyonu-Kalite Akreditasyon Ofisi, Uluslararası Ofis, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG5.1.1	30%	2	4	5	>100	
PG5.1.2	15%	100	120	105	25,0	
PG5.1.3	5%	20	10	10	100,0	
PG5.1.4	5%	57	61	61	100,0	
PG5.1.5	5%	77	46	46	100,0	
PG5.1.6	20%	63	131	132	>100	
PG5.1.7	10%	0,53	0,55	0,44	≤0	
PG5.1.8	5%	83	84	69	≤0	
PG5.1.9	5%	80	80	78	≤0	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergeleri çoğunlukla istenilen düzeyde gerçekleştirilmiştir. Performans hedefinin altındaki değerlerin hedef değerlere uzak olması nedeni ile güncelleme gerekmektedir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Performans göstergesi istenilen düzeyde olmayan hedefler için planlama yapılacaktır.						

A5	Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmek					
H5.2	Değişik üniversite ve alan sıralamalarında daha üst sıralara yükselmek					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim Sistemi, Kurumsal ve Fiziki Yapı / Marka değerinin artırılması					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirmek					
H5.2 Performansı	%90					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kalite Komisyonu, Kalite Akreditasyon Ofisi, Sürdürülebilir Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG5.2.1	5%	65	55	65	>100	
PG5.2.2	5%	12	10	12	>100	
PG5.2.3	5%	1.942	1900	1942	>100	
PG5.2.4	10%	1201-1500	1201+	1201+	100	
PG5.2.5	10%					
PG5.2.6	5%	729	720	672	>100	
PG5.2.7	5%	16	15	15	100,0	
PG5.2.8	10%	808	800	808	>100	
PG5.2.9	5%	2.168	2150	2262	>100	
PG5.2.10	5%	55	53	54	>100	
PG5.2.11	5%	4	4	4	100,0	
PG5.2.12	5%	18	19	18	94,7	
PG5.2.13	7,50%	34	34	35	>100	
PG5.2.14	7,50%	9	9	10	>100	
PG5.2.15	10%	801-1000	801-1000	801-1000	100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: İlgili dönemde iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler söz konusu olmamıştır.						
Etkililik: Performans kartında saptanan hedeflere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Tam olarak ulaşılamayan hedefler için ciddi sapmalar söz konusu değildir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı söz konusu olmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedef bazında risk yaşanmamıştır.						

A5	Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmek					
H5.3	Kurumda bütünleşik kalite yönetim sistemi kurmak ve kalite kültürünü yaymak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim Sistemi, Kurumsal ve Fiziki Yapı / Kurum Kimliği ve Kültürünün Geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Kalite, Verimlilik ve Memnuniyeti Artırmak					
H5.3 Performansı	%50					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kalite Komisyonu, Kalite Akreditasyon Ofisi, Sürdürülebilir Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG5.3.1	15%	95	168	27	≤0	
PG5.3.2	15%	117	150	99	≤0	
PG5.3.3	30%	0	30	45	>100	
PG5.3.4	20%	1	1	1	100	
PG5.3.5	20%					
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler söz konusu değildir.						
Etkililik: Tüm hedef kart için performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı söz konusu olmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedef bazında göstergelerin devamlılığını önleyecek bir risk yaşanmamıştır.						

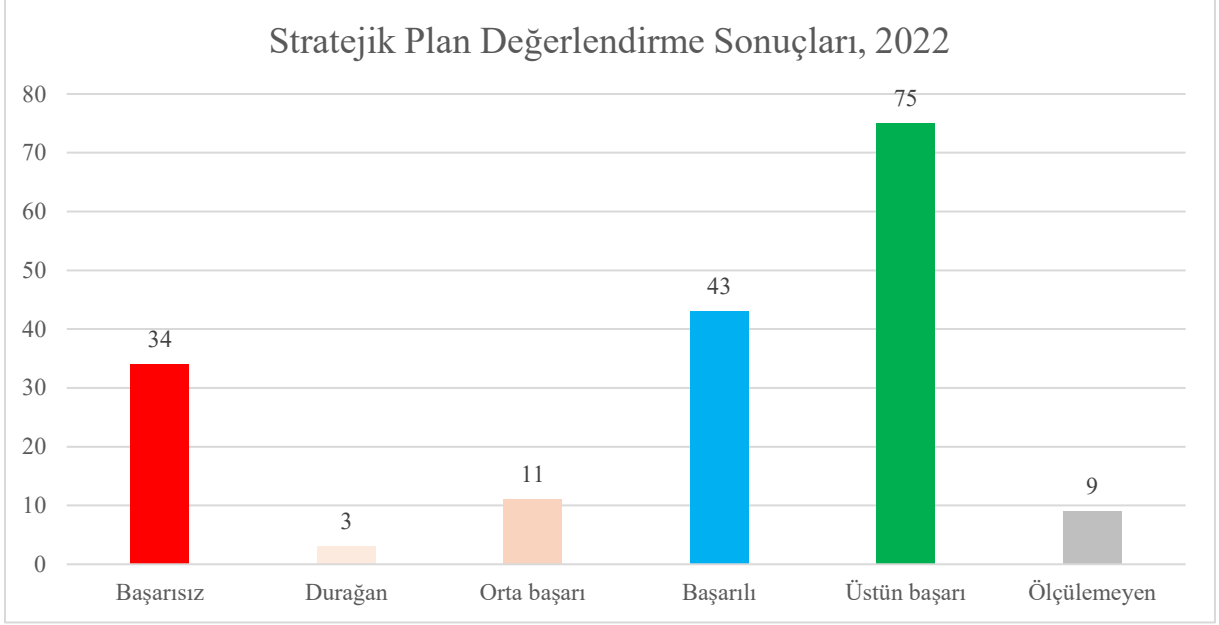
A5	Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmek					
H5.4	Geniş, ulaşılabilir, sürdürülebilir, çevreye saygılı modern bir yerleşkede yer almak					
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Yönetim Sistemi, Kurumsal ve Fiziki Yapı / Fiziksel Alt Yapının Geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziki yapıya kavuşturmak					
H5.4 Performansı	%100					
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG5.4.1	10%	6.938	7.500	9.126,26	>100	
PG5.4.2	10%	1.636	1.636	1.636	100	
PG5.4.3	10%	0	1.700	1.700	100	
PG5.4.4	10%	35	40	41	>100	
PG5.4.5	10%	1	5	15	>100	
PG5.4.6	10%	0	2	3	>100	
PG5.4.7	10%	138.222	180.000	190.622	>100	
PG5.4.8	10%	50	55	65	>100	
PG5.4.9	10%	88	90	93	>100	
PG5.4.10	5%	11.000	11.000	11.000	100	
PG5.4.11	5%	16.230	16.230	16.230	100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Üniversitenin fiziki yapılanması devam etmekte olup stratejik planın başlangıç döneminden itibaren fiziksel imkanlar da gelişmeye devam etmektedir. Bununla birlikte idari yapılanma da fiziki yapılanmaya entegre olacak şekilde oluşturulmaktadır. Enerji Yönetimi Ofisi, Atık Yönetimi Ofisi vb. yapılanmalar ile hem nitelik hem nicelik olarak yağmur suyu, enerji tasarrufu, atık biriktirme vs. gibi kaynakların sürdürülebilirliğini sağlayacak tedbirlerin alınması için çaba sarf edilmektedir.						
Etkililik: Hedef değerinin çok üzerinde gerçekleşen performans göstergeleri için güncelleme yapılabilir.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedeflenen performans göstergelerinde ulaşılan performansları sürdürmek için fiziki koşullar geliştirilmeye devam etmektedir. Hedef bazında risk bulunmamaktadır.						

A5	Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmek					
H5.5	Kurum kimliğini ve kültürünü geliştirmek, birimler arası iş birliğini artırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim Sistemi / Fiziksel Alt Yapının Geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak					
H5.5 Performansı	%65					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Kariyer Merkezi, İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı, Öğrenci İleri Daire Başkanlığı, Biyoistatistik ve Biyoinformatik Analiz Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C - A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG5.5.1	10%	6.129	9.718	9.718	100	
PG5.5.2	10%	25	30	30	100	
PG5.5.3	10%	100	120	150	>100	
PG5.5.4	10%	0	1	0	≤0	
PG5.5.5	20%	6.032	7.000	7.566	>100	
PG5.5.6	10%	0	5	0	≤0	
PG5.5.7	10%	60,9	63	62	52,38	
PG5.5.8	10%	402	450			
PG5.5.9	10%		100	100	100	
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: İç ve dış çevrede hedeflere ulaşmayı engelleyecek ciddi değişiklikler söz konusu değildir.						
Etkililik: Bu hedef kart için saptanan hedeflerin üç tanesine ulaşmada kısıtlar ile karşılaşmıştır. Ancak hedeflerin yenilenmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek yoktur.						
Sürdürülebilirlik: Hedef bazında riskler bulunmamaktadır. Hedeflerin planda bulunup / bulunmaması sorgulanmalıdır.						

A5	Kurumsal imajı geliştirerek, kurumsal kimlik ve markalaşmayı güçlendirerek üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak, üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek ve ülkemiz araştırma üniversiteleri arasına girmek					
H5.6	Üniversite bilgi işlem alt yapısı, bilgi işlem sistemi ve web sisteminin geliştirilip güçlendirilmesini sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim Sistemi / Fiziksel Alt Yapının Geliştirilmesi					
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Üniversiteyi rekabetçi bir kurumsal ve fiziksel yapıya kavuşturmak					
H5.6 Performansı	%80					
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı, WEB Komisyonu					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C -A) / (B - A)	Gerçekleşme Durumu (Skor)
PG5.6.1	20%	99,6	99,7	99,7	100,0	
PG5.6.2	5%	0,5	1,5	2	>100	
PG5.6.3	5%	450	500	500	100,0	
PG5.6.4	10%	0	1	1	100,0	
PG5.6.5	15%	20	30	30	100,0	
PG5.6.6	15%	20	30	30	100,0	
PG5.6.7	10%	Ölçülmedi	50.000	60.000	>100	
PG5.6.8	20%					
HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER						
İlgililik: Planın başlangıcından itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirecek değişiklikler olmamıştır.						
Etkililik: Performans göstergelerine ulaşılmıştır.						
Etkinlik: Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedef bazında gerçekleşen bir risk bulunmamaktadır.						

SONUÇ

Stratejik planda takip edilen performans göstergelerinin 2022 yılına ilişkin izlem sonuçları aşağıdaki grafikte sunulmuştur.



Grafiğe göre 2023 yılında gerçekleştirilmesi hedeflenen performans göstergelerinin; 75 tanesinde hedefe göre üstün başarı, 43 tanesinde başarılı, 11 tanesinde orta derece başarılı, 3 tanesinde ise durağan başarı sağladığımız görülmektedir. Başarısız olduğumuz 34 adet performans göstergesi bulunmaktadır. Üniversiteler için Stratejik Plan Hazırlama Rehberine göre 2021 yılının performans göstergeleriyle karşılaştırıldığı için faaliyet raporundan farklı bir ölçüm metodolojisine sahiptir. 9 adet performans göstergesi ise faaliyet yılı içerisinde veri temin edilemediği için ölçümlenememiştir. Beklediğimiz başarı düzeyini yakalayamadığımız alanlar için iyileştirme çalışmaları yapıldığı gibi ölçümlenemeyen hedefler için stratejik planda yer alıp almaması ile ilgili değerlendirme yapılacaktır.